

Benchmarking a gyakorlat tükre

A Magyar Logisztikai, Beszerzési és Készletezési Társaság (MLBKT) tagszervezeteként működik a Benchmarking Tagozat (BMT). A BMT az MLBKT tagságából alakult. A biztató jel, hogy a BMT megalakulása óta a taglétszám folyamatosan nő, már több olyan szakember lépett be a BMT-ba, akik korábban nem voltak az MLBKT tagjai.

Az MLBKT honlapján megtekinthető néhány lényeges dokumentum a tagozati munkával és programokkal kapcsolatban: www.mlbkt.hu /?Benchmarking Tagozat / elérési útvonal megtételének segítségével. Az első csatolt anyag volt, az MLBKT 2006-os kongresszusának nyitó prezentációja közvetlenül az elnöki beszámoló után, mely előadástartási lehetőség szintén nagy elismerés a BMT részére. További tagozati elismerésként kiemelhető, hogy a tagozat képviselőjében, a tagozat vezetője állandó meghívott tagja az MLBKT elnökségi üléseinek és munkájának.

Tulajdonképpen itt be is fejeződhetne a cikk, mert a honlapon található tartalom alapján, megfelelő információt találhat az érdeklődő olvasó. Mégis érdemes tovább olvasni a cikket, mert az anyagok a tavaly novemberi kongresszusra készültek és az azóta eltelt idő alatt is van fejlemény a tagozati munkában. Egy ilyen cikkben azt is ki lehet hangsúlyozni, hogy milyen szándék vezérli a tagozatot, mert a személyes prezentációk alkalmával, az ember állandóan az idő szűkösségével küzd és csak gyors előadásban a mondanivaló esszenciájára marad idő.

A BMT legfőbb szándéka, hogy közös és intézményesített platformot teremtsen azon gyakorló vagy kezdő logisztikai szakemberek számára, akik – ugyan az üzleti titkaik megtartása mellett – szívesen megosztanák tapasztalataikat másokkal, vagy megismernének és alkalmaznának máshol már bevezetett, jól működő módszereket, esetleg team munka jelleggel szívesen bevonnának BMT tagokat a szakmai problémáik, nehézségeik megoldására.

A cikkkel azon logisztikai szakembereket szeretném megcélolni, akik nem hallottak még a tagozatról, mert nem vesznek részt az MLBKT kongresszusain vagy nem olvassák az MLBKT nyomtatott, illetve elektronikus publikációit.

A tagozat alapítói saját tapasztalataik alapján egyetértettek abban, hogy a logisztikai területeken jól lehet alkalmazni a különböző cégeknél, akár a külön-

böző ágazatokban szerzett tapasztalatokat, bevezetett módszereket, elveket. A gyakorlati tapasztalatok megosztása nagyon lényeges, mert ezzel a tagok fejleszthetik és segíthetik egymást.

Hogyan is lesz tehát valakinek az egyéni szakmai problémájából, a tagozati munka segítségével, sikeres problémamegoldás? Hogyan kapcsolódhat be valaki egy ilyen tapasztalatcserébe? Úgy, hogy jelentkezik az MLBKT BMT-ba és tagként ingyenesen „megrendel” egy logisztikai témakör vagy terület gyakorlati jellegű feldolgozását. Esetleg bekapcsolódik egy tervezett vagy már folyó tagozati munkába. A tagozati munka ereje az, hogy a tagok tudása és tapasztalata egyesítésre, összeadásra kerül. Ha szabad élni egy hasonlattal, akkor ez a szerveződés egy olyan önszerveződő, önbiztosító szakmai szervezet, ahol együttműködést lehet kérni egymástól, és közreműködést lehet felajánlani egymásnak. A BMT további működési területe a logisztikai oktatás, hallgatók és pályakezdők mind elméleti, mind gyakorlati segítése, támogatása.

Önálló publikálási lehetősége van az elvégzett munkával kapcsolatban azoknak, akik kezdeményezik, előkészítik, koordinálják és összefoglalják az adott szakmai munkát. A BMT demokratikus jellegű szerveződés, így egyéni felajánlásra lehet valaki szakterületi vezető. Több szakterület párhuzamosan végzi szakmai munkáját. A tagoknak nem kell kötelező jelleggel bekapcsolódnia a különböző szakterületi munkákba, de akár egyszerre több területen is közreműködhetnek, konkrét igényük és érdeklődésüknek megfelelően.

A tagozati munkában az alábbi munkaterületek kerültek megfogalmazásra:

1. A tagok által alkalmazott gyakorlati módszerek feldolgozása (pl. folyamatban van egy tagcég teljes SCM rendszerének és készlettervezésének modellezése, illetve készletmennyiség meghatározások).
2. A logisztikai központosítottág mértékének és

hatékonyságának vizsgálata; hol sikeres a centralizált és a decentralizált logisztika.

3. Az alap tevékenységi kör meghatározási módszere, kiszervezés–beszerzés.

4. Alkalmazott szállítási módszerek, technológiák vizsgálata.

5. Logisztikai informatika vizsgálata, sikeres interface történetek.

6. Benchmarking adatbázis felállításának, működtetési szabályának kidolgozása és betervezése (pl. folyamatban van egy projekt a logisztikai szolgáltatási területre).

7. Logisztikai szakirodalom, szakmai anyagok összegyűjtése és feldolgozása a vizsgált gyakorlati témakörökkel kapcsolatban.

8. Logisztikai oktatásban való szerepvállalás (több előadás került megtartásra különböző felsőoktatási intézményekben).

9. Céglátogatási programok, garantáltan céges marketingelőadás-mentes szakmai program szervezése (jól sikerült gyakorlatias programok kerültek megtartásra, és több felajánlás van a további programok helyszínére).

Az egyik céglátogatási programon workshop jelleggel, a tagozati munka keretében bekapcsolódtunk a folyamatban lévő logisztikai projekt egyik fontos szakaszának helyzetértékelési és döntés-előkészítési munkájába. A szakmai környezet bemutatása és a helyszíni körülmények megismerése után, ez a munkamódszer egy nagyon hatékony eszköznek bizonyult a résztvevő tagság „kezeiben”.

Remélhetően a fentiekből tisztán láthatóvá válik a BMT szándéka, miszerint egy olyan logisztikai területtel foglalkozó gyakorlatias szolgáltató szervezet működtetése, amely a Tagok igénye alapján szerveződik és végzi szakmai munkáját. A Tagok igénye alapján kerülnek kiválasztásra a feldolgozandó szakmai területek és a feldolgozási formák is.



Karika Attila

Az MLBKT Benchmarking Tagozat és a TVK Nyrt. back office (logisztikai operációs terület) szervezeti egység vezetője. 1996-ban közgazdászként végzett a Bolyai János Katonai Műszaki Főiskola hadtápi szak - élelmezési ellátó ágazatán. 2002 óta a polimer értékesítés ügyfélszolgálati és dokumentációs kiszolgálás, a termelési és csomagolási programozás, a polimer készletekkel való gazdálkodás és a szállításszervezés vezetését végzi. Nős, négy gyermek édesapja.

• ÁLLVÁNYRENDSZEREK
• ÖLTÖZŐBERENDEZÉSEK
• ELVÁLASZTÓFALAK
• SPECIÁLIS TARGONCÁK

LAUNE
MEGOLDÁS A LOGISZTIKÁBAN
WWW.LAUNE.HU